



PRÉSENTATION DE LA SOLUTION

La solution Planisware...

... en quelques mots

Planisware est une solution de gestion de projets et de portefeuilles de projets (EPM et PPM) qui gère l'intégralité du cycle de vie des projets depuis la gestion des idées et des demandes jusqu'à leur livraison.

Planisware est une solution multi-projets, multi-utilisateurs et couvre, au sein d'un environnement intégré, l'ensemble des besoins projets de votre organisation : informatique, développement produit, projets technologiques, amélioration des processus...

Planisware gère ainsi les projets de chaque entité de l'organisation tout en vous aidant à coordonner et maîtriser les processus d'innovation au niveau global.

Nos **clients** ont en commun

- **90%** de nos clients ont déployé la solution sur 2 sites ou plus.
- **Plus de 50%** de nos clients ont déployé Planisware sur 2 pays ou plus (et parfois sur plus de 80 pays)
- Planisware gère **8** langues et le multi-devises nativement
- **Plus de 80%** de nos clients intègrent leur instance avec des systèmes tiers

 **Life Sciences**



- ▶ Roche
- ▶ Sanofi
- ▶ Johnson&Johnson

 **Automotive**



- ▶ Ford
- ▶ Renault
- ▶ Michelin

 **Hi-Tech**



- ▶ Philips
- ▶ Zebra
- ▶ Hewlett Packard

 **Fast Moving Goods**



- ▶ Nestle Skin Health
- ▶ Beam Suntory
- ▶ AdvancedPierre Foods

 **Chemical**



- ▶ Novozymes
- ▶ Hutchinson
- ▶ Gelita

 **Engineering**



- ▶ ABB
- ▶ Alstom
- ▶ RFF

 **Aerospace & Defense**



- ▶ Airbus
- ▶ OHB
- ▶ Thales

 **IT PPM**



- ▶ Air France
- ▶ AXA
- ▶ Raiffeisen

 **Energy**



- ▶ Shell
- ▶ Engie
- ▶ Aramco

Ce que les **Analystes** en disent

“an ideal solution for global enterprises”

- Info-Tech

“one of the two clear market share leader in product development.”

- Forrester

“BI capabilities and reporting are marked strengths of the product.”

- Gartner

Planisware est suivi par les principaux cabinets d'analystes dont Gartner, Forrester, Info-Tech, BARC and IDC.

Planisware, la société

Planisware édite le progiciel Planisware, leader européen des solutions de gestion de projets et d'affaires. En 2016, Planisware a réalisé un chiffre d'affaires de 55 millions d'euros et compte plus de 250 collaborateurs dans le monde.

Planisware, société française, réalise environ 60 % de son chiffre d'affaires à l'international au travers de ses implantations en propre (Allemagne, Etats-Unis) et de son réseau de partenaires (Allemagne, Belgique, Corée, Etats-Unis, France, Japon, Pays-Bas, Suède, Suisse...)

Une solution intégrée

Domaines fonctionnels clés

Planisware couvre l'intégralité du cycle de vie des projets. Parmi les fonctions clés de Planisware :

- Gestion de la « roadmap » et définition/communication des axes de développement stratégique ;
- Gestion des portefeuilles de projets : alignement des projets à la stratégie, maximisation de la valeur des portefeuilles ;
- Gestion des programmes, des projets et des ressources ;

A qui s'adresse Planisware?

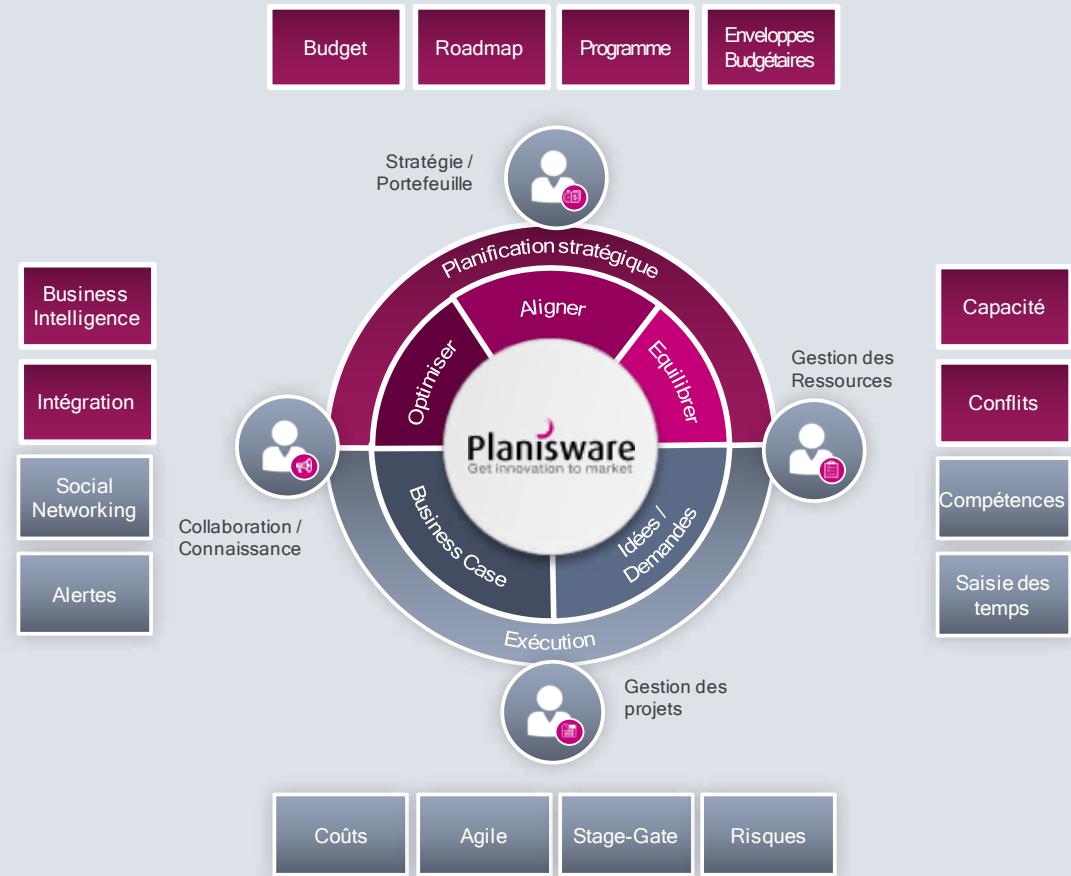
Les clients Planisware sont des sociétés de type “grands comptes”, avec des implantations allant de 50 à plusieurs dizaines de milliers d'utilisateurs.

D'un point de vue sectoriel, Planisware possède des références dans l'aérospatial, l'automobile, la chimie, le fast moving consumer goods, l'énergie, la banque et assurance, et au sein du secteur public.

Planisware gère des projets de type :

- New Product Development (NPD)
- Engineering
- Maintenance et production unitaire
- Gestion de projets informatiques

De la stratégie à l'execution



Gestion budgétaire

Les “Strategic Buckets”

Planisware capture l'expression stratégique de l'organisation via la définition d'enveloppes budgétaires (ou « strategic buckets ») basées sur les domaines d'action stratégique.

Chaque dimension (organisation, nouveaux produits, développement géographique, technologie, etc.) reçoit une enveloppe en proportion de son importance.

Les projets en cours et les projets potentiels sont ensuite répartis suivant les différents axes stratégiques, puis évalués financièrement et qualitativement (scoring), ce qui permet de classer et de sélectionner les projets qui répondent au mieux aux objectifs stratégiques de l'entreprise.

Par ailleurs, en fonction de l'évolution de la conjoncture ou des priorités de l'organisation, une révision peut être réalisée dynamiquement : celle-ci s'appuiera alors sur les données consolidées « à jour » des projets en cours et permettra une nouvelle évaluation de la situation.

Planisware | Home | Buckets & investments | Roadmap | Portfolio | Projects | Search

Strategic buckets | Scenario creation | Scenario Comparison | Efficient frontier | Strategic alignment | 

Comparison Dashboard* | Portfolio: ACME Hi Tech Top Projects | Scenarios: ACME Hi Tech Top Projects.Highest ... | RBS Filter

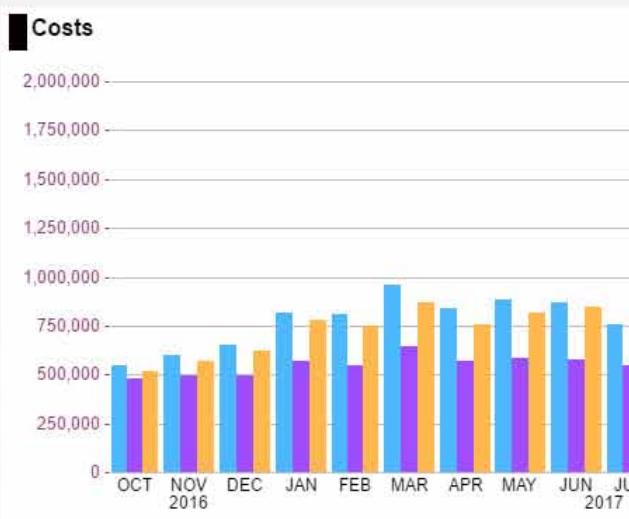
Projects in Scenario

Project	Count	Highest Innovation	Must Do Projects	Acme HiTech Approved
[DCM-2711]Ne...	3	✓	✓	✓
[IMG-3242]New...	3	✓	✓	✓
[SEA-1002]Nex...	3	✓	✓	✓
[SEA-1002r2]N...	3	✓	✓	✓
[SWI-4885]Cos...	3	✓	✓	✓
[SWI-5461]New...	3	✓	✓	✓
[DCM-2531]Ne...	2	✓		✓
[IMG-4892]New...	2		✓	✓
[SEA-1999]Bre...	2		✓	✓
[SEA-4374]Cus...	2		✓	✓
[SEA-9231]Hig...	2		✓	✓
[STD-3444]Cus...	2		✓	✓
[SWI-3413]LE ...	2		✓	✓
[IMG-3885]Cos...	1		✓	
[IT - 3290]Enter...	1		✓	
[SWI-2634]Cus...	1		✓	
[SWI-4134]Cus...	1		✓	
[SWI-2455]Cos...	0			

Resource Utilization

Resource	Highest Innovation Score	
	Score	Percentage
Acme High-Tech Corporate	16	16 %
Data Center Monitoring	18	18 %
Infrastructure Management	6	6 %
Security Appliances	20	20 %
Switches Resources	23	23 %

Costs



Month	Blue Cost	Orange Cost	Purple Cost
OCT 2016	500,000	450,000	400,000
NOV 2016	550,000	500,000	450,000
DEC 2016	600,000	550,000	500,000
JAN 2017	700,000	650,000	550,000
FEB 2017	750,000	700,000	600,000
MAR 2017	900,000	800,000	650,000
APR 2017	800,000	750,000	550,000
MAY 2017	850,000	800,000	550,000
JUN 2017	800,000	800,000	550,000
JUL 2017	750,000	800,000	550,000

Financial Return

Scenario	Color	\$	
		NPV	Revenues
Highest Innovation	purple	23,648 K	161,250 K
Must Do Projects	orange	49,063 K	290,610 K
Acme HiTech App...	blue	38,932 K	254,735 K

Roadmapping

Capturer la stratégie

Planisware vous aide à créer et gérer un pipeline équilibré de projets, adapté à la capacité de l'organisation, tout en maximisant sa valeur et en répondant aux objectifs stratégiques de développement de l'organisation.

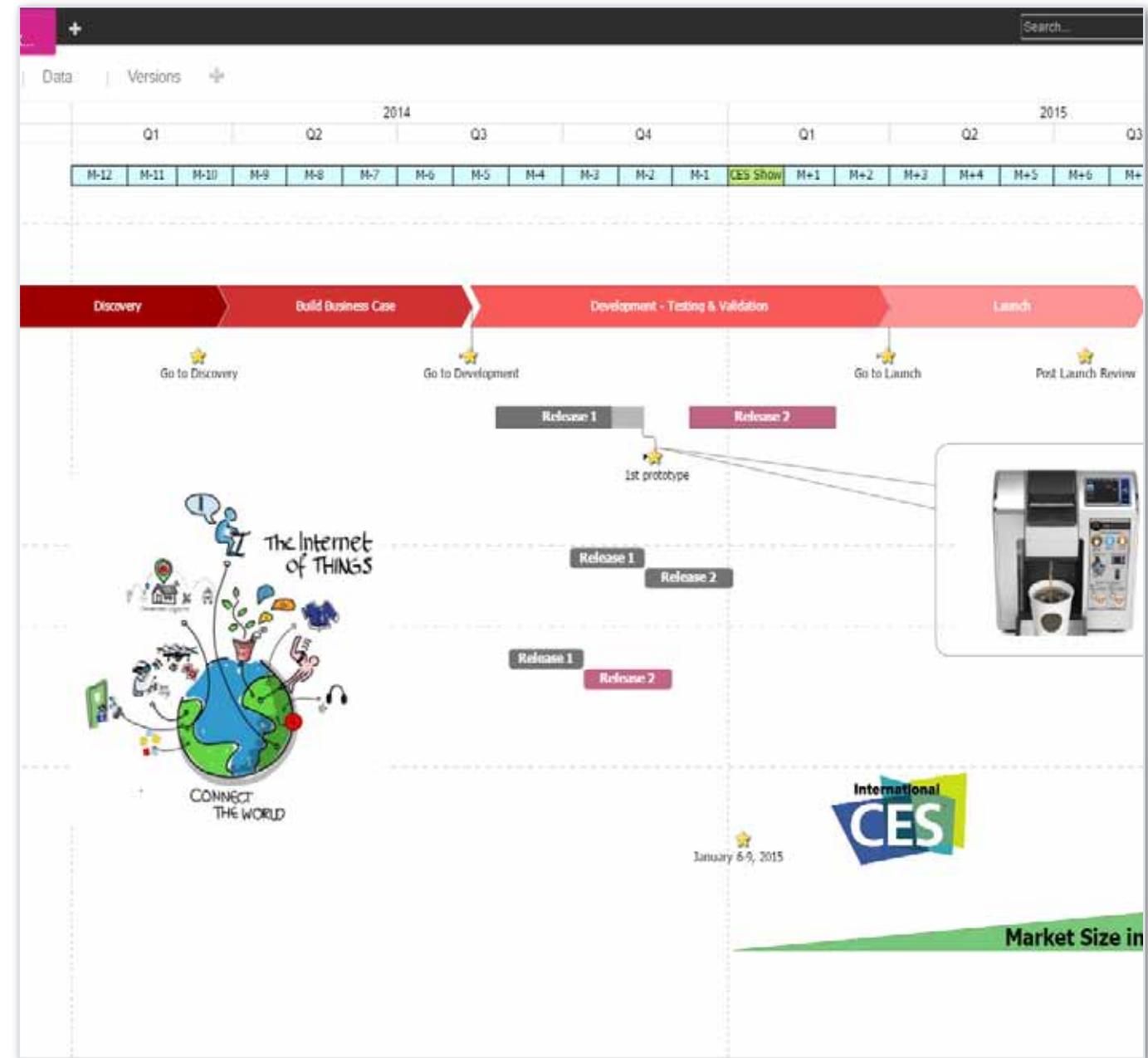
La roadmap reflète la vision stratégique des actions à mener afin de répondre au plan de développement de l'organisation. Habituellement sur 5 ans, la roadmap intègre tous les éléments nécessaires pour décrire la stratégie de la société : marchés visés, produits, technologies clés, personnes et processus.

Dans Planisware, en plus de la roadmap globale, des roadmaps détaillées peuvent être ajoutées : par exemple sur un programme ou une technologie particulière.

Chaque roadmap intègre ses propres jalons et activités ainsi que des liens vers des composants d'autres roadmaps ou projets. Les éléments externes faisant l'objet de mise à jour sont mis en exergue et resynchronisés à la demande. Ces mises à jour sont tracées et les versions comparées dans le temps.

Grâce à cette approche multi-niveaux les roadmaps Planisware fournissent un outil permettant d'améliorer la communication entre fonctions tout en fournissant une représentation concrète de la stratégie de l'entreprise, et contribuent ainsi à favoriser l'alignement des initiatives au sein de l'organisation.

La roadmap peut servir de point de départ pour définir les enveloppes budgétaires (voir page 4).



Portefeuille consolidé

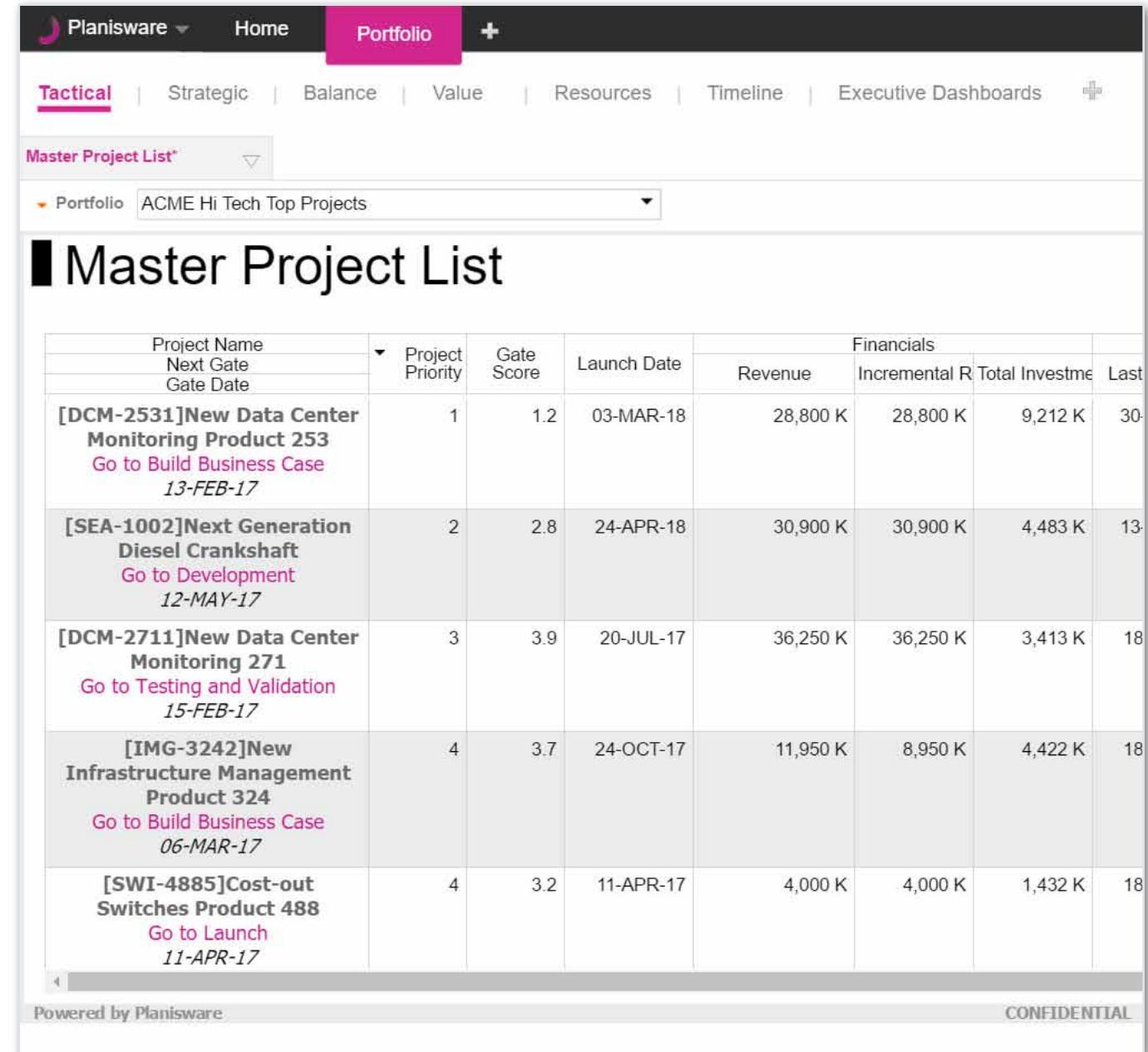
Gérer par exception

La visibilité sur l'ensemble des activités opérationnelles est assurée par la définition d'axes de consolidation arborescents. L'information est alors consolidée dans une logique métier et les écarts significatifs mis en exergue.

Planisware propose en standard le calcul d'indicateurs financiers - retour sur investissements (ROI), valeurs actualisées (NPV), valeurs commerciales anticipées (ECV) - et non-financiers comme par exemple concernant la charge, les risques ou des indicateurs spécifiques au métier ou à la société.

L'information consolidée sur les coûts, les ressources, le planning et les indicateurs est affichée au sein de dashboards, en liste ou via des représentations synthétiques : tendance, jauge ou graphiques.

En combinant l'information en provenance des projets avec des alertes - que celles-ci soient automatiques par exemple lorsque certaines conditions sont atteintes (dérive d'un jalon, d'un budget, matérialisation de risques) ou manuelles lorsqu'un responsable projet crée une notification -, Planisware permet une gestion par exception de l'activité projets et produits.



Reporting

BI et Analytique

Toutes les données saisies dans Planisware sont systématiquement consolidées au niveau portefeuille afin d'être exploitées dans les écrans d'analyse et de simulation.

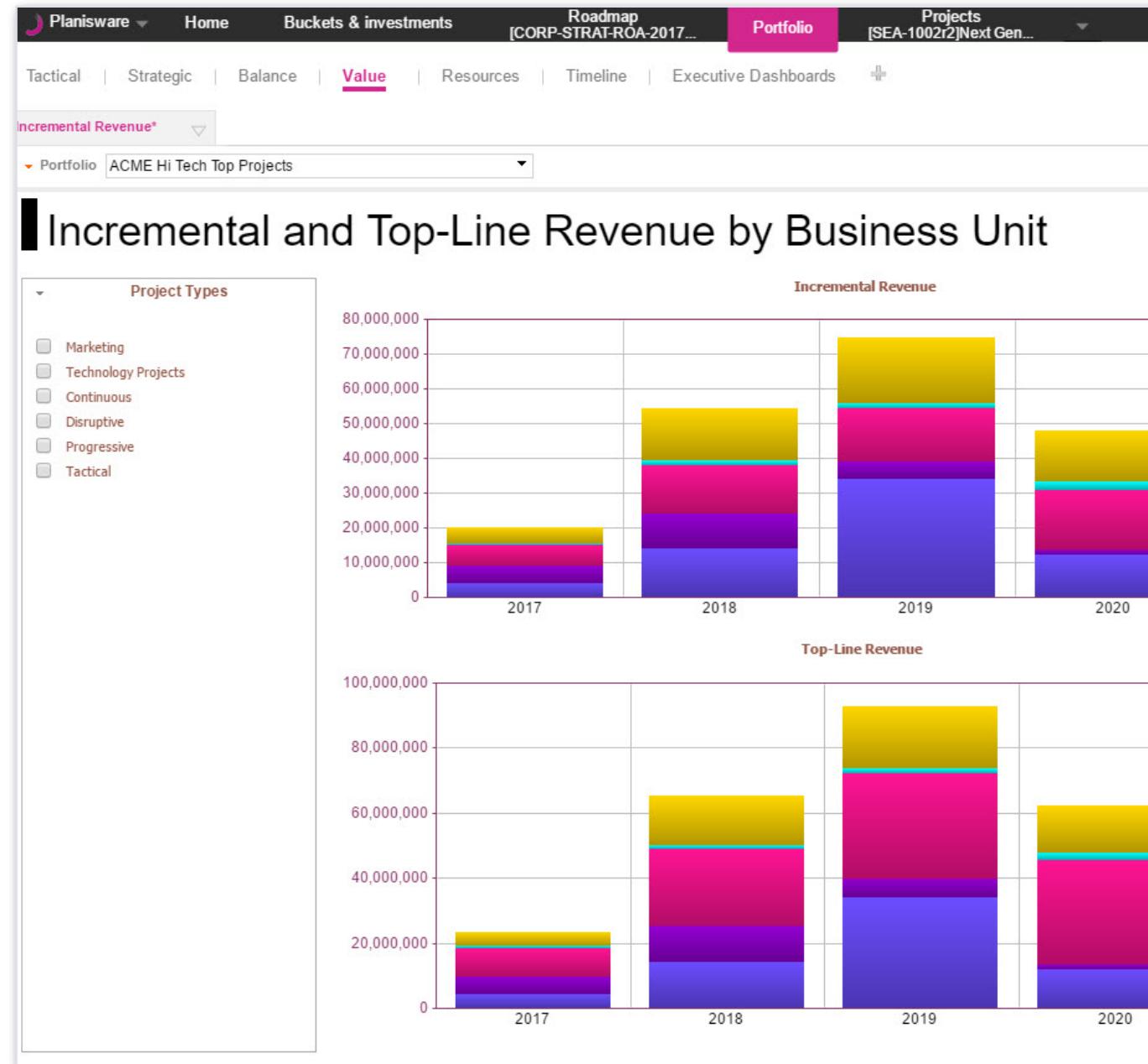
Planisware est livré avec un jeu complet de rapports conçus pour satisfaire les besoins les plus courants en matière de reporting.

En outre, Planisware Explorer, le module de reporting intégré de la solution Planisware permet aux utilisateurs d'ajouter et modifier leur propre reporting ad-hoc.

Ces écrans de rapport sont modifiables sur de nombreux axes (temporels, monnaie affichée, fonction, géographie, structure de coût, etc.) et permettent d'effectuer filtrage et drill-down sur l'information affichée.

Planisware propose également une intégration complète avec les suites bureautiques type « office »: bi-directionnelle avec MS Project, export de jeux de slides avec MS PowerPoint, data stream « live » avec MS Excel.

À un niveau « corporate », Planisware propose également une intégration standard avec Microsoft SharePoint pour partager documents et flux de données.



Etude de cas

De l'idée au Business Case

Après avoir vérifié l'alignement stratégique, il faut sélectionner les projets dont la contribution à l'organisation est la plus élevée.

La démarche de sélection comporte 5 étapes :

1. Collecte et organisation des idées - La gestion des idées et des demandes fournit un point d'entrée unique pour collecter et passer en revue les idées quelles que soient leurs origines : recherche, développement, marketing, ventes, clients ou partenaires.
2. Création d'initiatives - Les idées rassemblées sont organisées en « initiatives », c'est-à-dire en projets potentiels. A cette étape, plusieurs idées peuvent former une seule initiative, ou à l'inverse, une idée peut se scinder en plusieurs initiatives. Les initiatives ont parfois également des liens de dépendances que l'on peut ainsi gérer et suivre.
3. Evaluation des initiatives - Les initiatives sont évaluées tant sur des critères quantitatifs (cash flow, valeur actuelle nette, valeur commerciale...) que qualitatifs (feuille de scores agrégées : critères commerciaux, de marchés, de risques...)
4. Prévision des ventes - Chaque initiative peut faire l'objet d'une évaluation chiffrée (voir page 11).
5. Elaboration de scénarios et simulations - Lors de cette ultime étape de sélection, Planisware aide à préparer des groupes d'initiatives maximisant la valeur du portefeuille projets en fonction de domaines d'action stratégique et des contraintes de l'organisation. L'impact simulé de ces scénarios est ensuite observé sur le portefeuille global.

Planisware | Home Buckets & investments Roadmap [CORP-STRAT-ROA-2017... Idea campaign Product that can pro... Portfolio Search

Campaign Wall | Prioritization Select an idea campaign View all ideas

Multi-use Fabric Softener
Campaign initiated by Keith, Days left : 0, 7 ideas

Description of the Need:
Consumers often forget to replace their fabric softener between loads. We would like a product that can extend the benefits to multiple loads

What we are looking for:

- Products that we can take to market quickly using existing capabilities
- Products that are price-competitive with existing solutions
- Products that do not adversely affect stain-proofing or wrinkle-free fabric treatments
- Products that support our "Green & Clean" strategy

What we are not looking for:

- Products that are permanently mounted in the washer or dryer
- Products with a high cost

Scrub-free Bathroom Cleanser
Campaign initiated by Keith, Days left : 0, 0 ideas

Description of the Need:
Products that make it easier and faster for consumers to clean porcelain, metal and glass surfaces.

What we are looking for:

- Products that we can take to market quickly using existing capabilities
- Products that will be attractive to consumers who are concerned about the safety and well-being of their families
- Products that support our "Green & Clean" strategy

What we are not looking for:

- Products that use harsh abrasive
- Products with high VOC
- Motorized cleaning devices

Waterless Tooth Care
Campaign initiated by Keith, Days left : 0, 0 ideas

Description of the Need:

Hide closed campaigns

New idea campaign

Please join our Innovation Program!
A message from CEO Jo Bennett:

Welcome to the Innovation

This is our corporate home for online collaboration, focus the year we will be running campaigns that help us deliver. We want you to be a part of it.

This company has a rich history in innovation and I firmly engage in our innovation activities, the strongest we will be.

Be inspired, and join the initiative at the Innovation Hub.

Sincerely, Jo Bennett

Top contributors

PN	Peter PETER
MN	Mark Nelson MARK - mark.nelson@planisware.com
PH	Pierre Hulin PHULIN - pierre.hulin@planisware.com
KD	Keith KDUNCAN_CPG - keith.duncan@planisware.com
AP	Arnauld P ARNAULD
DN	Damien DNOZ - damien.nozieres@planisware.com

Arbitrage de Portefeuille

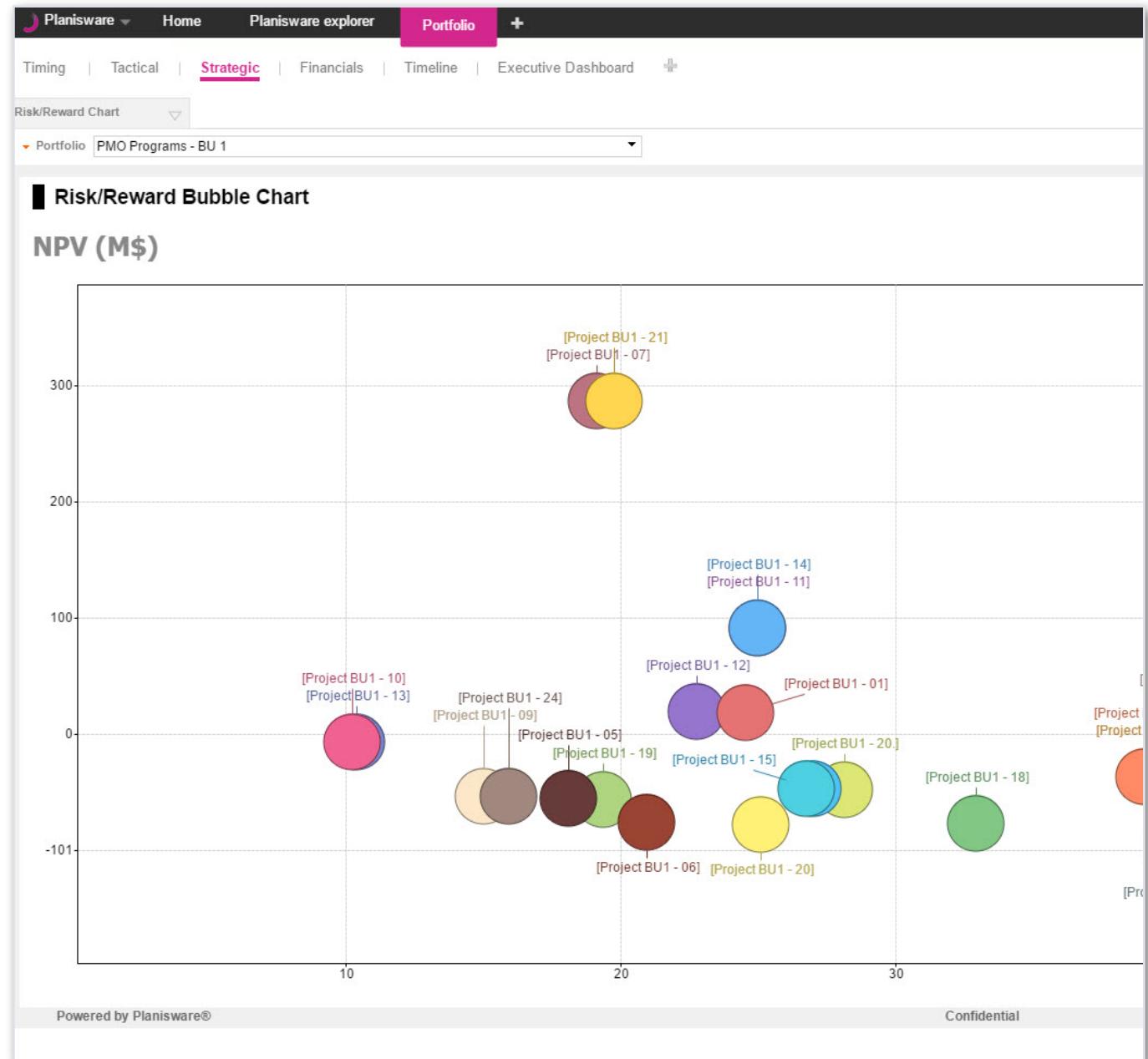
Comparer et sélectionner

Planisware vous aide à définir le nombre de projets à développer, tout en s'assurant de l'équilibre global du portefeuille (objectifs court/long terme, risques, etc.) au moyen d'un ensemble d'écrans et d'outils de simulation :

- Estimer les coûts, les délais et les ressources de la manière la plus fiable possible en début de projet via des outils d'estimation paramétrique ou analogique (données de benchmark ou passées).
- L'optimisation multi-contraintes vous permet d'appliquer une série de contraintes (budget, ressources, etc.) à une sélection de projets pour ajuster la programmation et les allocations.
- La comparaison multi-critères pour visualiser le portefeuille résultant de différents compromis entre le niveau de risque, le retour sur investissement, le temps de développement, les coûts, le marché, etc. et de s'assurer de sa cohérence et de son équilibre global.
- Estimation d'une capacité pour aider à planifier les futurs besoins en ressources et en budget. (voir page 12).

Planisware marie à la fois des processus de revue trimestrielle ou annuelle de portefeuille et des décisions opérationnelles par phase rapide (projets informatiques), ou à l'inverse, une définition du portefeuille stratégique structurante accompagnée de prises de décision fortes entre phases au niveau opérationnel (projets produit).

La forte intégration avec les activités opérationnelles qui vont consolider leurs données au niveau portefeuille constitue un des différentiateurs clés de la solution.



Gestion de programmes

Gérer le changement

Un programme permet de développer et suivre une initiative stratégique à haut risque - une initiative qui vise à transformer l'organisation ou livrer à un client un produit hautement élaboré.

Dans cette optique, le programme est donc un effort transverse qui fédère des projets de toute l'organisation. Consolider l'information en suivant les lignes hiérarchiques établies se révèle alors insuffisant.

Avec la notion de programme, Planisware propose aux gestionnaires la définition d'une roadmap de haut niveau qui inclut habituellement des objectifs (éventuellement matérialisés par des jalons) et des projets contributeurs en provenance de toutes l'organisation sans égard à leur appartenance fonctionnelle.

Le programme peut ainsi consolider l'information - coût, temps et ressources - de multiples activités contributrices de manière pertinente. Les coûts sont comparés au budget du programme et les livrables évalués au regard des objectifs et de l'avancement du programme.

En outre, pour les projets « clé en main » tel que dans le transport, la machine-outil, etc. Planisware gère également les interactions nécessaires avec le client depuis l'élaboration de la proposition, la gestion des changements jusqu'à la livraison.



Figure 1: La contribution des projets et programmes au bénéfice.

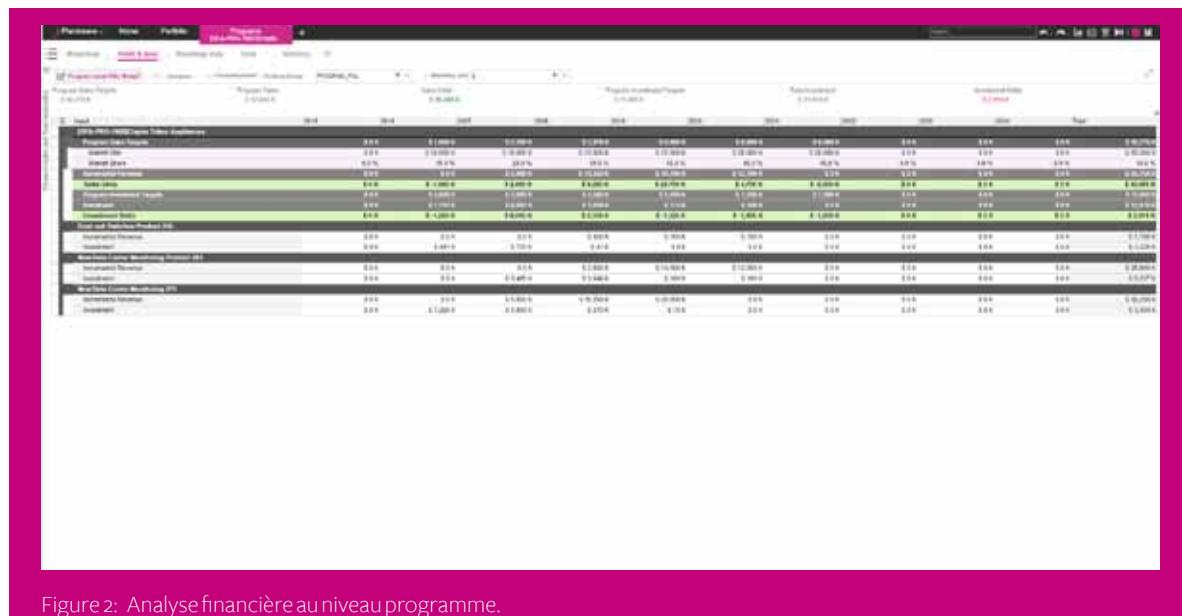


Figure 2: Analyse financière au niveau programme.

Prévision financière

Etablir un business plan

L'établissement d'un business plan est l'un des passages obligés pour mesurer la contribution d'un projet dans de nombreuses organisations. Le module financier intégré à Planisware a été conçu pour pouvoir s'adapter à une grande diversité de modèles et de situations.

Ainsi, nativement, le module d'estimation financière Planisware permet de calculer rapidement un cash-flow qui prend en compte les coûts estimés du projet et des projets contributeurs, les revenus ou les économies anticipées. En appliquant une même méthodologie à tous les projets, le module d'estimation financière assure que les chiffres peuvent être consolidés et servir de base de comparaison.

Au fur et à mesure de l'avancement des projets, revenus et coûts sont révisés et les projections mises à jour. Les estimations financières sont également consolidées sur des indicateurs synthétiques afin de fournir un moyen simple de surveiller l'évolution des principaux objectifs financiers.

Planisware Profit & Loss

Les business plan réalisés dans Planisware peuvent être exportés et édités à tout moment sous Microsoft Excel. Les feuilles de calcul ainsi exportées conservent un lien vers les données « live » en provenance de Planisware, ce qui permet de facilement réaliser des scénarios locaux avec des données toujours à jour et les reverser dans Planisware.

Operating Cashflow: \$ 14,447,000

Investment: \$ 4,153,102.4

Cashflow: \$ 10,293,897.6

Discount Rate: 10 %

Net Pre: \$ 5,36

Input	2017	2018	2019	2020	2021
Revenue Impact	\$ 0 K	\$ 3,900 K	\$ 4,000 K	\$ 6,000 K	
Average Sales Price	\$ 0.00	\$ 1,300.00	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	
Volume	0.00 K	3.00 K	4.00 K	6.00 K	
Revenue Income	\$ 0 K	\$ 3,900 K	\$ 4,000 K	\$ 6,000 K	
Cannibalization	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	
Other Income/Cost Savings	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	
Incremental Revenue	\$ 0 K	\$ 3,900 K	\$ 4,000 K	\$ 6,000 K	
Margin Contribution	\$ 0 K	\$ 2,235 K	\$ 1,780 K	\$ 2,670 K	
Expense Impact	\$ 50 K	\$ 1,715 K	\$ 2,220 K	\$ 3,330 K	
COGS per Unit	\$ 0.00	\$ 555.00	\$ 555.00	\$ 555.00	
Total COGS	\$ 0 K	\$ 1,665 K	\$ 2,220 K	\$ 3,330 K	
Marketing Expenses	\$ 0 K	\$ 50 K	\$ 0 K	\$ 0 K	
Facilities	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	
Equipment	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	
Ongoing Licenses	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	
Project Costs	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	
Project Operating Expenses	\$ 50 K	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	
Operating Cashflow	\$ -50 K	\$ 2,185 K	\$ 1,780 K	\$ 2,670 K	
Total Expenditures	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	
Facilities	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	
Equipment	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	
Off Licenses	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	\$ 0 K	
Total Expense and CapEx	\$ 50 K	\$ 50 K	\$ 0 K	\$ 0 K	

Ressources : niveau stratégique

Gestion de la capacité

Planisware intègre des fonctions avancées de prévision et de planification des ressources afin de pouvoir optimiser l'utilisation des ressources critiques de l'organisation.

La capacité de l'organisation est un goulet classique auquel font régulièrement face les gestionnaires de projet. Les vues offre vs. demande vs capacité intégrées à Planisware permettent d'identifier immédiatement sur- ou sous-allocation des ressources. Une sous-capacité peut ainsi être détectée à l'avance afin par exemple de pouvoir embaucher de nouvelles ressources ou externaliser la réalisation à temps.

Par ailleurs, la possibilité pour les gestionnaires de ressources de disposer facilement des informations sur les priorités des projets permet d'arbitrer plus rapidement en cas de conflit en reculant ou avançant certaines tâches ou projets. L'élaboration de scénario « What-if » permet de simuler l'impact d'une modification sur le portefeuille de l'organisation avant toute décision.

Consolidation des ressources

À l'instar des data projet, la charge est consolidée sur plusieurs dimensions. Au niveau portefeuille, l'information concernant la charge engagée, prévue et le réalisé peut être comparée à tout moment procurant ainsi une excellente visibilité sur le niveau d'engagement des ressources et l'avancement des projets, les ressources utilisées et les travaux futurs.

Le gestionnaire de ressource peut également évaluer les ressources sur de nombreuses métriques. Par exemple, la performance peut être mesurée en comparant coût et bénéfice au niveau individuel, par département, en prenant en compte des contraintes comme la zone géographique, le temps de travail, etc.

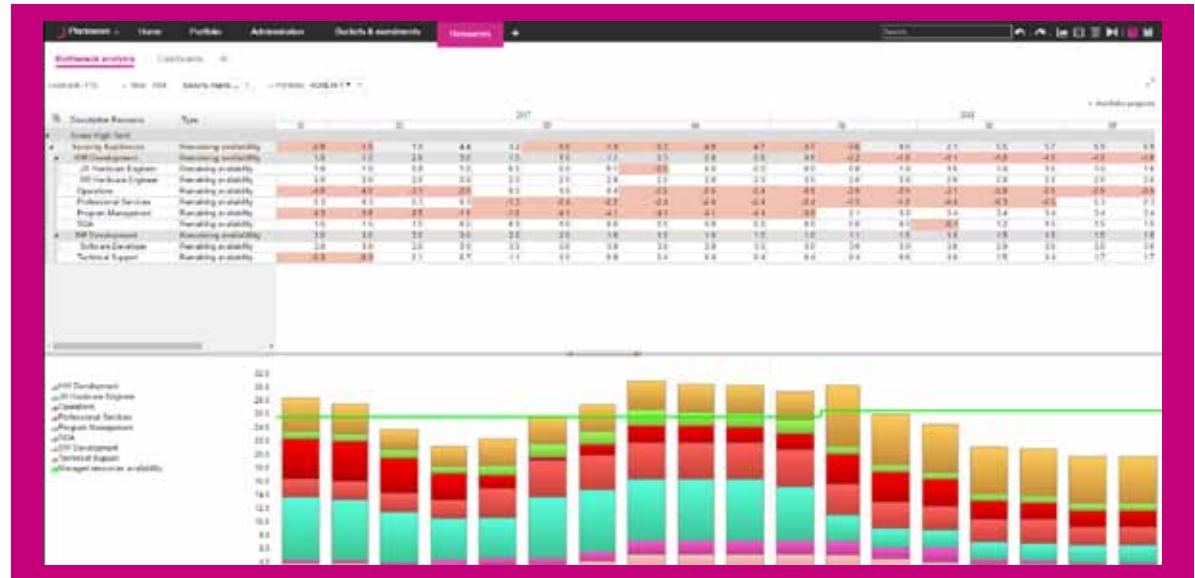


Figure 3: Où sont allouées les ressources et de quelle capacité dispose-t-on à moyen terme pour de nouveaux projets?

Les points clés concernant la gestion de ressources

- Fournit des informations tactiques et long terme sur les demandes et la capacité de l'organisation afin d'anticiper et lisser la charge.
- Les ressources et la charge peuvent être gérées par département, au niveau de l'individu, par compétence ou par une combinaison des trois.
- Les ressources critiques sont surveillées. Les goulets d'étranglement permettent de décider d'un go/no-go au niveau portefeuille et gérer les priorités au niveau opérationnel.
- Planisware est structuré autour d'une notion de rôle qui permet à différents départements de travailler en concurrence sur un même projet via des lots de travaux dédiés.
- La gestion des affectations de ressource est réalisée autour d'un modèle type supply/demand appuyé par des workflows.
- Planisware gère également les ressources contractées afin de gérer efficacement les travaux sous-traités tout en consolidant pour toute l'organisation la charge ainsi déléguée.
- Pour palier aux difficultés d'affectation, Planisware propose de nombreux outils pour simuler différents scénarios et mettre en application la solution retenue.

Gestion tactique des ressources

Estimation de charge

En début de projet, il est souvent délicat d'obtenir des estimés fiables concernant le niveau anticipé de charges et des coûts. Outre l'avis expert, Planisware propose des algorithmes d'estimation : l'estimation paramétrique d'une part permet un estimé de la charge via des équations. Planisware peut également proposer un estimé « par analogie » calculé en s'appuyant sur les données historisées. Combinés avec les projets modèles, ces outils d'estimation permettent de rapidement calculer un coût et une charge prévisionnelle de manière fiable.

Affectation de ressources

Planisware gère l'affectation en s'appuyant sur des workflows de demande de ressources entre les chefs de projets et leurs correspondants ressource ou fonctionnels. Ces demandes peuvent s'appuyer sur les compétences, un département ou une personne en particulier. À réception de ces demandes, le responsable des ressources peut affecter un individu, demander plus d'information ou refuser. Ces workflows sont naturellement configurables pour s'adapter aux besoins particuliers de chaque organisation. L'analyse de la charge est également disponible à ce niveau pour aider à l'affectation des ressources.

Gestion des temps passés

Les temps passés peuvent être directement collectés dans Planisware via le module dédié « Planisware TimeCard » ou importés à partir d'un système tiers.

Outre les temps passés, Planisware TimeCard permet de collecter le reste à faire. Le module étant intégré à la solution, l'intégration des temps est réalisée très simplement et de manière débrayable. Des relances ciblées sur les ressources n'ayant pas saisi leur temps est également réalisable très simplement.

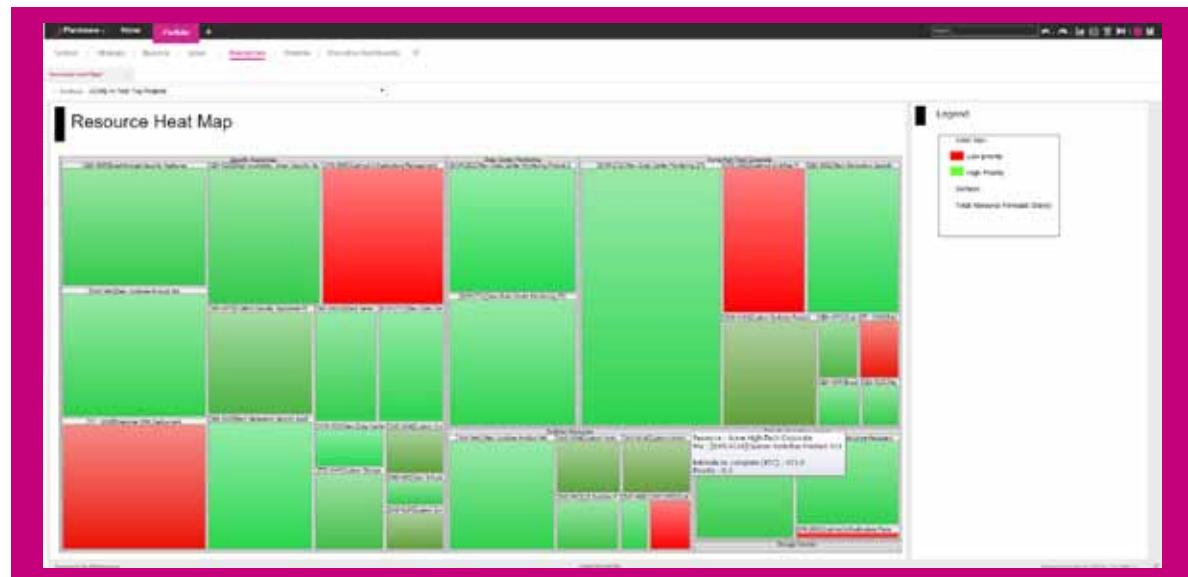


Figure 4: La heat map des ressources présente l'utilisation des ressources selon un axe de consolidation (ici par produit).

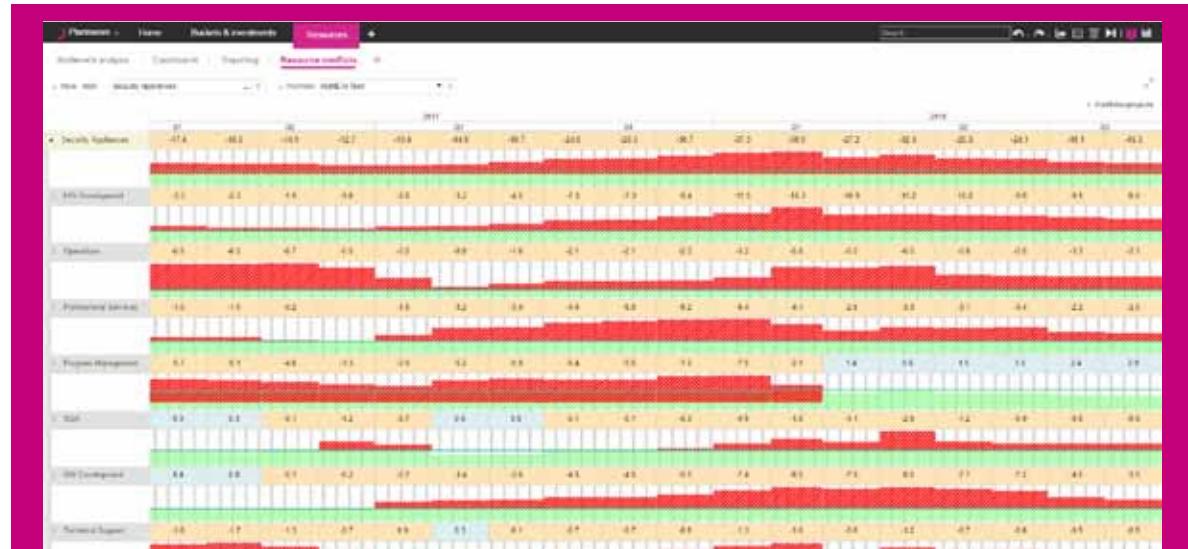


Figure 5: Visualiser et résoudre les conflits de ressources

Vision multi-projets

Un réseau de projets

Planisware a été conçu pour gérer les projets en mode concurrent au sein d'un environnement unique afin d'assurer visibilité et transparence sur toutes les activités projets au sein de l'organisation.

L'architecture matricielle de la solution permet au travail d'être distribué et réalisé par différents départements/fonctions. Les visuels multi-projets facilitent la communication entre business units et donnent une visibilité transverse sur les projets possibles.

Le portefeuille de projets est alors plus qu'une somme des projets, mais un réseau où les attendus (ou livrables) d'un projet sont les prémisses d'un autre. Ce réseau de dépendances est cartographié et suivi. Il est alors possible à tout moment de visualiser l'avancement des livrables dont un projet dépend et anticiper un retard ou une dérive.

Le suivi budgétaire et des coûts

Dans Planisware les projets sont structurés et suivis selon des métriques et des axes de consolidation communs. Le système trace les coûts selon des arborescences travaux, ressource, coûts ou organisation. Monnaies et taux sont définis de manière centralisée et mis à jour en fonction des besoins. Ces échelles de taux sont historicisées pour permettre la comparaison.

Au début d'un projet, des outils de prévision permettent un estimé fiable des coûts, puis d'en déduire un budget qui sera comparé avec le réalisé au fur et à mesure de l'avancement du projet.

Planisware réalise un suivi des coûts basé sur les standards du PMBOK et dispose ainsi d'un support complet de la méthodologie d'Earned Value pour suivre les coûts et mesurer l'avancement. En combinant périmètre fonctionnel, planning, coût et gestion de la performance projet dans un même ensemble, Planisware permet un suivi projet répondant aux demandes de la norme ANSI/EIA 748.

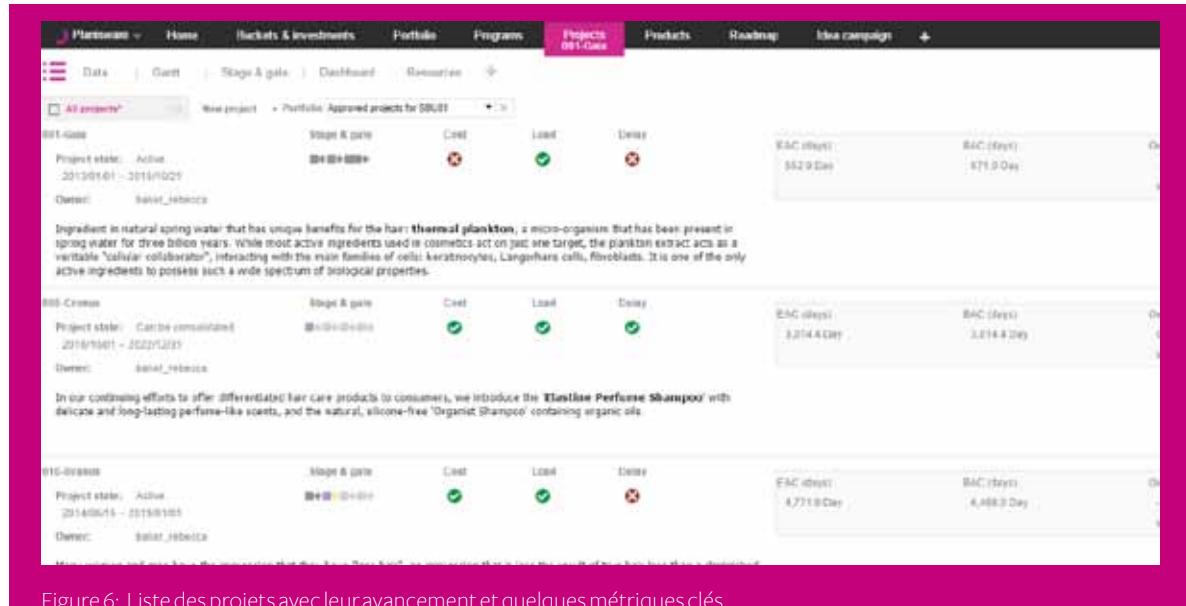


Figure 6: Liste des projets avec leur avancement et quelques métriques clés

Les points clés concernant la gestion de projets

- Planisware est intuitif et 100% web. Même des utilisateurs occasionnels peuvent utiliser la solution pratiquement sans formation.
- La solution assure une visibilité renforcée sur tous les projets. Des rapports pré-définis permettent de surveiller les modifications, risques, l'usage des ressources et des indicateurs de performance clés.
- En tant que source d'information de référence tous les projets sont alignés sur une méthodologie commune et partagent les même informations. L'information devient alors plus fiable, ce qui renforce l'utilisation du système et son utilité.
- Les processus de gestion de projets proposés en standard ont été conçus autour des recommandations du PMBOK ou de méthodologies type PACE de PRTM ou Stage-Gate de l'institut Stage-Gate Inc. Planisware intègre également des pratiques issues de son expérience auprès de ses clients.
- Définition de standards partagés pour l'estimation projet, le suivi du reste à faire ou gérer les risques.
- Mise à disposition de techniques avancées comme les simulations Monte-Carlo, disponible en standard dans la solution dans un format facile à utiliser.

Suivi de projets

Conduite de projets

Planisware couvre l'ensemble des besoins opérationnels de gestion des projets, simulations, contrôle des coûts et travail collaboratif.

Les processus de gestion de projets de Planisware ont été développés en accord avec les standards promus par des institutions reconnues, comme le PMBOK®, Stage-Gate®...

Les principaux points de la gestion de projets :

- Une meilleure visibilité sur les projets. Le système de revue périodique des projets vous aide à anticiper les changements de contexte en terme de risques, d'opportunités ou de stratégie globale, mais également à analyser les tendances sur les coûts, les délais, les ressources, et l'avancement global des projets.
- Gestion des livrables et des dépendances entre les projets. Elle permet de réaliser le lien entre les plannings « produits » et les plannings « technologiques ». Certains projets ont pour finalité la fourniture d'un livrable (pièce, technologie...) à d'autres projets, et la bonne gestion de ces liens est indispensable pour accélérer le temps entre début et fin du projet. Le système permet de synchroniser des plannings autour de livrables afin de visualiser les projets critiques et les points bloquants.
- Un système de gestion des ressources complet : affectation projets, saisie des temps, consolidation multi-niveaux (projet, portefeuille, organisation, etc), sous-traitance...
- Une plateforme unique, des données universelles et accessibles. Les acteurs des projets utilisent le même outil, et travaillent sur les mêmes données, faisant de Planisware l'outil référent au sein de l'organisation. Planisware devient une source d'information fiable et à jour, ce qui contribue à améliorer vos résultats.

“What if ?” projet et analyses probabilistiques

Un projet courant peut faire l'objet de multiples versions afin d'explorer diverses hypothèses : impact d'une modification du planning, des ressources, etc.

Les versions peuvent être comparées à la version courante du projet ou entre elles et éventuellement servir de base pour le projet en cours. A ces possibilités de versionning, Planisware

ajoute la possibilité d'un-do/re-do multiples sauvegardé sous forme d'arbre.

Pour aller plus loin, Planisware intègre les simulations **Monte-Carlo**. Celles-ci permettent de réaliser des tirages aléatoires sur les tâches, les coûts ou les ressources afin d'étudier la résilience du planning et d'éventuelles contingences face à un risque.

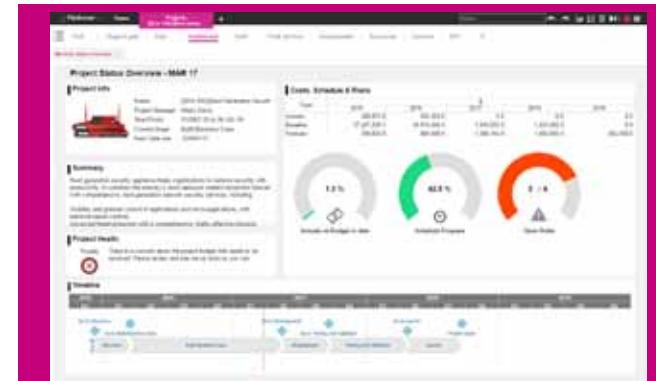


Figure 7: Fiche projet et timeline.



Figure 8: Le dashboard projet.

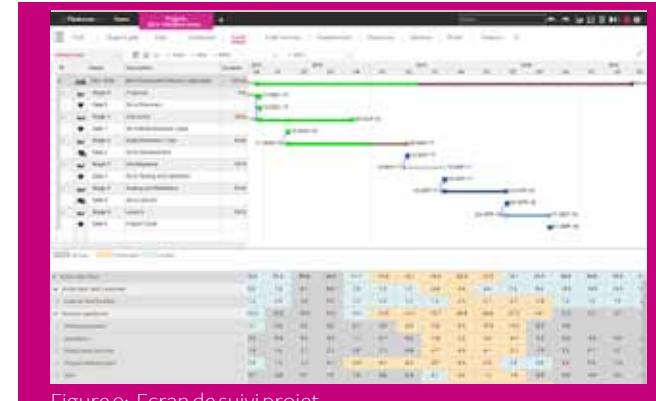


Figure 9: Ecran de suivi projet.

Agile

Les projets en mode Agile

De plus en plus présent au sein des équipes projets, les méthodologies Agile sont devenus incontournables dans les domaines IT et logiciel.

La conduite de projet en mode agile s'appuie lui sur la définition de « stories », et l'organisation du travail en « sprint » avec des affectation de tâche via un « kanban ».

Les équipes s'expriment au travers d'un « niko-niko ». L'information est consolidée via des burn-down chart et des rapports de productivité.

Planisware propose également des vues kanban pour différents types d'actions en remplacement des affichages classiques en mode tableau ou fiche.

Intuitif, ce type d'approche est plébiscité par les équipes projet et de management.

The screenshot shows a Planisware project management interface. At the top, there's a navigation bar with 'Planisware', 'Home', 'Projects' (selected), 'Wall', 'Stage & gate', 'Data', 'Dashboard', 'Gantt', 'Profit and loss', 'Requirements', 'Resources', 'Versions', and 'B'. Below the navigation is a toolbar with 'Release board' (selected), 'Insert', 'View 100 %', and 'Releases R1'. The main area is a Kanban board for 'Release 1' and 'Sprint 1'. The 'Release 1' column has cards for 'REQ-000010' (status: 28 | Done, assignee: Hilary Davis, icon: HD) and 'REQ_28' (status: 1 | Testing, assignee: Hannah Johnson, icon: HJ). The 'Sprint 1' column has cards for '18' (status: 7 | Done, assignee: H, icon: H) and '43' (status: 7 | Testing, assignee: P, icon: PH). The 'To Do' column contains cards for '77' (status: 94 | To Do), '25' (status: 81 | To Do), and '52' (status: 94 | To Do). Each card has a summary, details, and a 'Details:' section. The interface is clean and modern, designed for Agile project management.

Stage-Gate

De l'innovation au marché

Planisware a été la première solution certifiée Stage-Gate® Ready et supporte intégralement les méthodologies de développement phasé.

Via des scorecards ou sa gestion des livrables documentaires, Planisware fournit un ensemble d'outils pour permettre à l'utilisateur de préparer les revues de « gate » et in-fine mieux évaluer les projets à prioriser ou à temporiser.

Pour le Project Management Office (PMO), Planisware facilite la revue de gate grâce à une gestion des meetings/décisions intégrée et une méthodologie commune à l'ensemble des projets.



Variables list* Update

able(s) for: Development Edit

document description

View	Wall	Description	Status	Role	Delegated to	Deliverable review
Finance		Project P&L	Assigned	Finance	HILARY	GREG
Operations		This document describes the pilot...	Assigned	Operations	EDWBAK	GREG
		This document details the best ap...	Assigned	Operations	EDWBAK	GREG
Product Owner		Voice of the Customer	Assigned	Product Owner	STEGRE	MARK
		This document describes potentia...	Assigned	Product Owner	STEGRE	GREG
		Monitor Burndown	Assigned	Product Owner	STEGRE	MARK
		Monitor and update backlog	Assigned	Product Owner	STEGRE	MARK
		This document describes the beta...	Assigned	Product Owner	STEGRE	GREG
		Update the Market Launch Plan fr...	Assigned	Product Owner	STEGRE	GREG
		Update Market Assessment from ...	Assigned	Product Owner	STEGRE	GREG
		Update Integrated Product Definit...	Assigned	Product Owner	STEGRE	GREG
Project Manager		Update Monthly Status Dashboard	Assigned	Project Manager	HANNAH	MARK
		Update the Project Risk and Issue...	Assigned	Project Manager	HANNAH	GRACE,GREG
		Scorecard	Assigned	Project Manager	PHULIN,HANNAH	GREG
		This document describes the cros...	Assigned	Project Manager	HANNAH	GREG
		This PowerPoint describes the pr...	Assigned	Project Manager	HANNAH	GRACE,GREG
R&D		This product described the functio...	Assigned	R&D	GLEN	GREG
Regulatory Affairs		Update the Sustainability Scoreca...	Assigned	Regulatory Affairs	GLEN	GREG
		Update EH&S and Regulatory As...	Assigned	Regulatory Affairs	GLEN	GREG

Fonctions collaboratives

Réseau social pour les projets

L'intégration de fonctions type « réseaux sociaux » permet à Planisware de faciliter la communication au sein de l'organisation. A l'instar des plateformes de réseaux sociaux grand public, Planisware s'appuie sur la notion de « wall » et de partage d'information.

Un contributeur peut ainsi partager messages, écrans ou rapports afin d'alerter ou informer d'autres utilisateurs et promouvoir la communication. Les discussions peuvent avoir lieu sur le wall projet, au niveau portefeuille ou entre contributeurs. Le modèle de droits Planisware permet de s'assurer que l'information est accessible uniquement par les personnes autorisées.

Adopté dans la vie courante, ce type de communication joue un rôle significatif pour favoriser l'adoption de la solution. En outre, il permet de réduire la communication par email. L'information est partagée et maintenue au sein du système et n'est pas capturé dans des emails par des acteurs souvent amené à changer de poste.

Pour les utilisateurs qui ne sont pas loggés, un système de notification paramétrable par l'utilisateur permet de recevoir un message à fréquence régulière ou sur alerte.

Gestion de documents

Planisware intègre nativement de nombreuses possibilités de gestion documentaire. Des documents de tous types peuvent être référencés, conservés et versionnés au sein de la solution. Des documents d'avancement ou des livrables (pour le passage d'un jalon par exemple) peuvent être composés automatiquement à partir d'informations contenues dans le système via des champs dynamiques.

Outre sa gestion documentaire, Planisware s'intègre avec des outils type Microsoft Sharepoint et EMC Documentum.

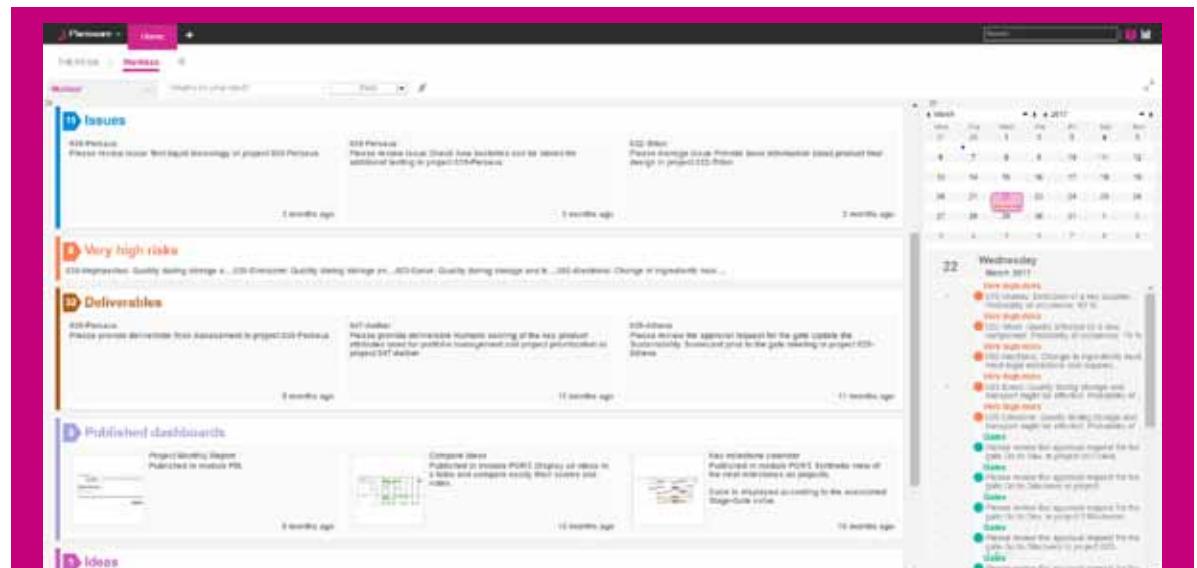


Figure 10: La “Workbox” permet de visualiser l'ensemble des actions à réaliser par le collaborateur sur un seul écran.

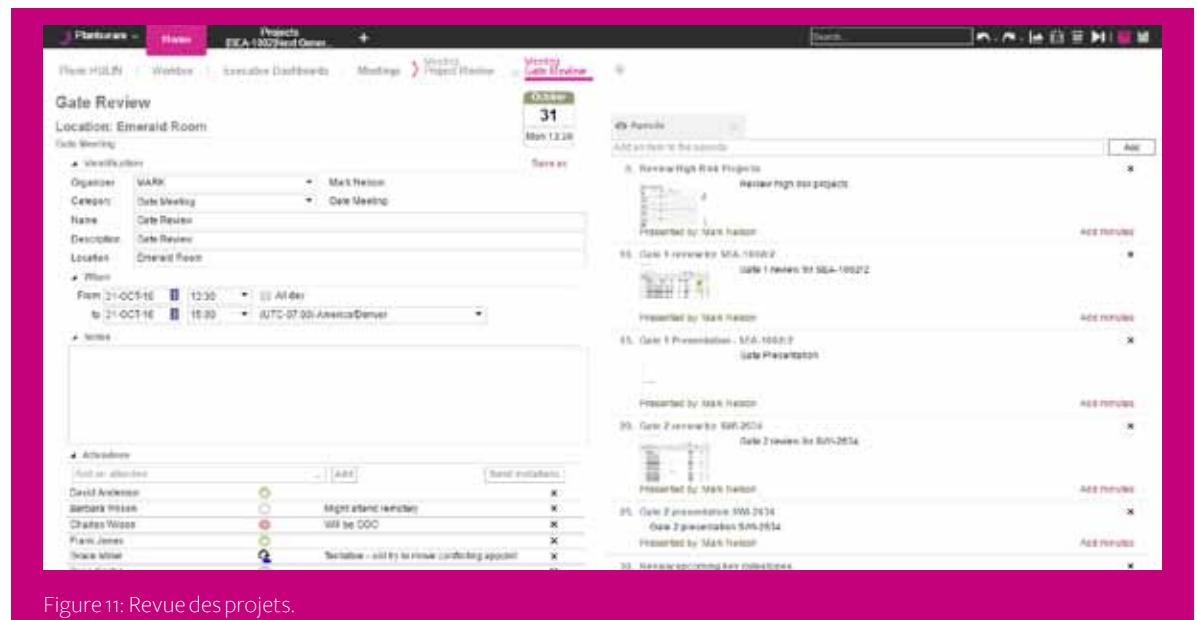


Figure 11: Revue des projets.

Expérience utilisateur

Faciliter l'adoption

L'interface utilisateur de Planisware a été conçue pour être utilisable à la fois en mode «bureau» et sur des interfaces «touch-screen» comme une tablette.

En se basant sur une philosophie «augmented-paper», l'interface utilisateur Planisware fait ressortir les informations clés sur les écrans et rend la navigation intuitive au sein de l'application.

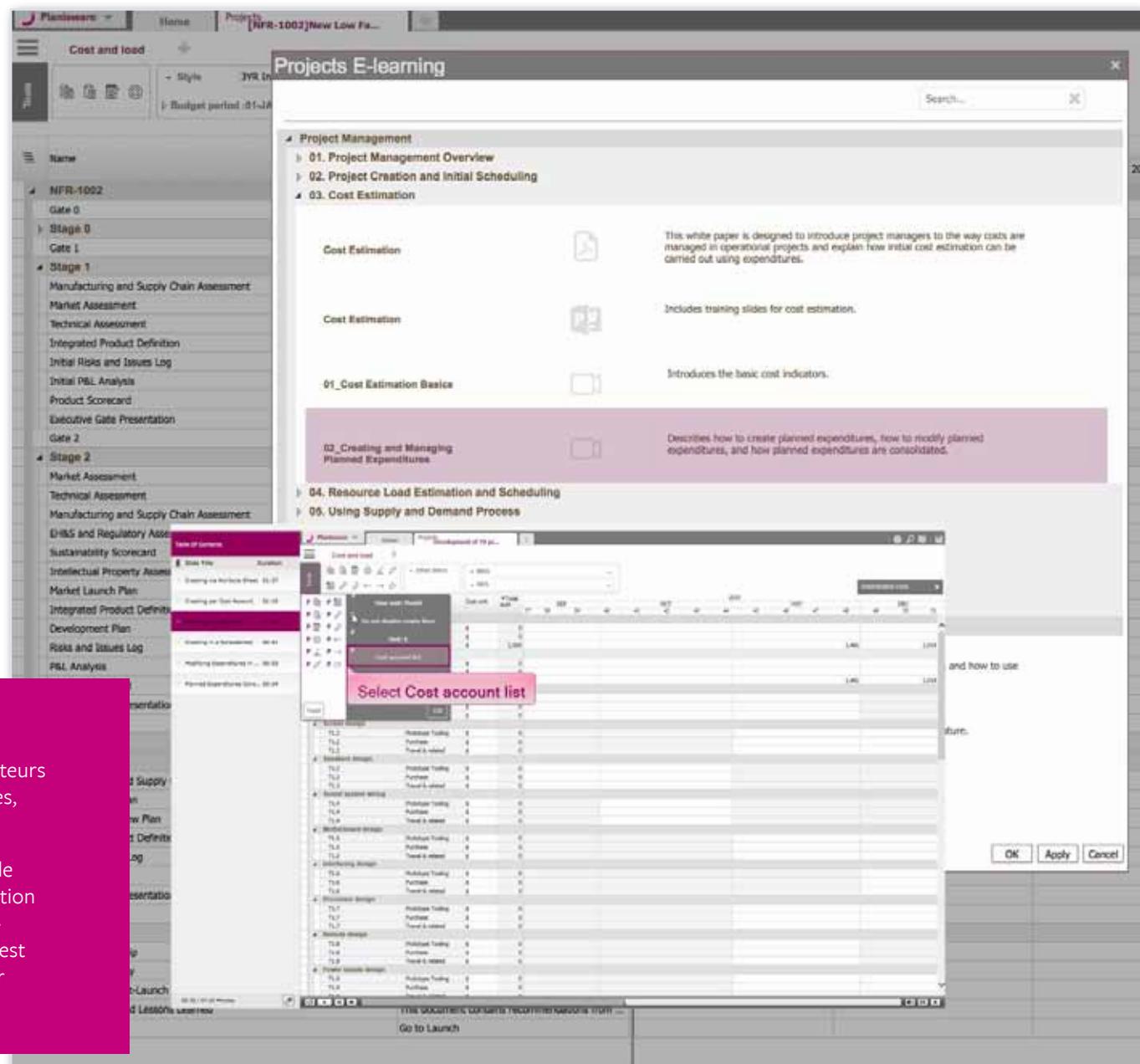
Gestion par profils

Planisware se base sur des profils utilisateurs, ce qui permet de régler finement les droits d'accès aux données, les priviléges en écriture, l'accès aux reportings et aux dashboards selon les besoins de vos équipes.

Faciliter la prise en main

Planisware est fréquemment déployé sur des populations d'utilisateurs qui peuvent comprendre plusieurs dizaine de milliers de ressources, dispersées dans différents pays et fuseaux horaires.

Afin de faciliter la montée en charge, permettre à vos ressources de se refamiliariser avec la solution ou simplement faciliter l'introduction de nouveaux écrans, Planisware propose avec «Planisware Tour» un système intégré de présentation des modules en ligne. Celui-ci est complété par la mise à disposition de documents et de vidéos pour chaque module.



A propos de la solution Planisware

Architecture de la solution

La solution Planisware repose sur une architecture 3 tiers « web » : un serveur d'application, une base de données et un client web.

Le serveur d'application Planisware tire parti de technologies de pointe comme le SMP (Symmetric Multiprocessing) et le calcul en mémoire (In-Memory Computing) afin d'assurer montée en charge et performance optimales. Planisware dispose d'expérience terrain de déploiement de systèmes critiques, disponible 24/7 sur des environnements comptant plusieurs dizaines de milliers d'utilisateurs.

Planisware peut être déployé dans des environnements Mac, Windows ou UNIX/Linux à la fois au niveau serveur ou client. Planisware est livrée avec des pilotes pour différents DBMS.

Au niveau du client, Planisware s'appuie sur une architecture

à « empreinte zéro » qui utilise une interface HTML5/Ajax compatible avec les navigateurs standards du marché.

Flexible, Planisware est configurable et extensible :

- alertes, workflows, profils utilisateurs flexibles
- un module intégré de Business Intelligence permettant la création et la modification de rapports et dashboards
- des structures de consolidation adaptable à l'organisation et à de futures changements
- possibilité d'ajouter de nouvelles tables, champs et relations au data model

Les versions majeures de la solution sont comprises dans la maintenance de la solution, et Planisware fait son maximum pour conserver une compatibilité ascendante de ses produits.

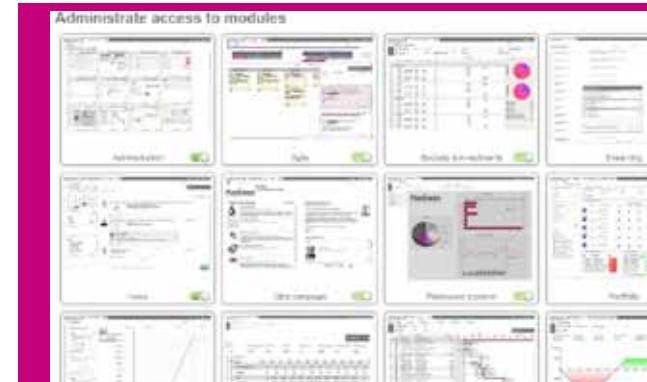


Figure 12: Le module d'administration

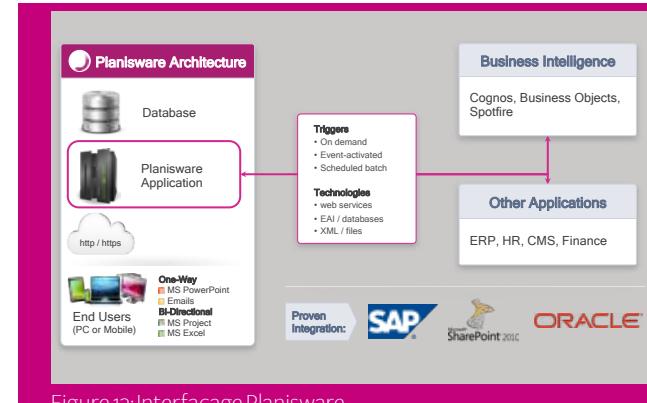


Figure 13: Interfaçage Planisware

Mise à disposition : On-Premise ou en mode Cloud

Planisware est mise à disposition en mode :

- **On-premise**, où le client achète les licences et gère directement l'hébergement de la solution, ou
- **Sur le cloud**, où Planisware fournit l'hébergement et maintient directement la solution. Planisware est alors proposée sous forme de service.

Planisware Cloud est disponible via deux offres : Planisware Live and Noovem. Planisware Live est une offre de cloud privée avec un hébergement dédié par utilisateur, tandis que Noovem est

un service mutualisé.

L'infrastructure d'hébergement utilisée par Planisware est localisé aux Etats-Unis, en Europe, et en Asie.

Les fournisseurs d'hébergement utilisé par Planisware sont certifiés sur plusieurs normes : Sarbanes-Oxley Act (SOX) ISAE 3402 (SSAE16 aux Etats-Unis), conforme HIPAA pour l'administration et l'accès physique, et sont conformes avec les standards PCI DSS (certifiés fournisseur PCI niveau 1).

Planisware Noovem

Planisware all inclusive PPM service on the Cloud



Figure 14: Planisware sur le cloud

Au-delà de la solution

Le conseil

L'activité de votre société évoluant, les fonctionnalités et l'assistance dont vous avez besoin change aussi.

Pour répondre à ces besoins, Planisware vous propose un service de conseil qui facilite votre suivi projet, votre évolution méthodologique, la formation.

La communauté

Planisware organise plusieurs conférences utilisateurs par an en France, aux Etats-Unis et en Allemagne. Ces évènements sont l'occasion de networking, de formations, de keynotes. Outre ces évènements, la communauté Planisware héberge également plusieurs groupes de travail utilisateurs.

Un portail client dédié permet à la communauté d'accéder à des centaines de documents, guide utilisateurs et bonnes pratiques, en plus de cas utilisateurs et témoignages clients.



Accéder aux meilleures pratiques

Planisware intègre dans ses solutions le fruit de plus de 20 années de pratique de la gestion de projets. Une expérience acquise par une présence active au plus près de l'élaboration des standards de la gestion de projets d'une part : Stage-Gate, PMI, Six Sigma, Agile ou le PDMA notamment. Et d'autre part, la mise en application de ces standards chez nos clients, des comptes internationaux, leaders dans leur métier.

Ce travail de synthèse est matérialisé par la mise à disposition de modèles de projets, de P&L, scorecards ou de livrables, ainsi que des dashboards et des indicateurs (KPIs). Ces modèles sont éventuellement déclinés sous forme de package spécifique comportant des variations « métier ».

Ces pratiques permettent à la fois une mise en place accélérée de la solution grâce à l'appui méthodologique qu'elles fournissent et également servir de base pour comparer ses propres pratiques dans une optique de progrès continu.

Côtoyer les auteurs en gestion de projets

Dans le cadre de ses journées utilisateurs Planisware invite régulièrement les principaux auteurs actifs dans le domaine de la gestion de projets à venir partager leur expérience et travaux. Sous forme de présentation ou de groupe de travail, nos utilisateurs ont pu échanger avec des personnalités aussi diverses que le Dr. Robert Cooper (inventeur de la méthodologie Stage-Gate), le Dr. Michael Menke (l'efficient frontier appliquée à l'optimisation de portefeuille de projets) ou Mrs. Margo Visitacion (Forrester Research)...

Planisware fact sheet (1/2): stratégie, portefeuille projets & reporting

Pilotage stratégique

Roadmapping

- Définition et synchronisation de roadmaps (IT, technologique, produit)
- Affichage des projets IT, R&D, etc. dans un planning unifié
- Gestion des domaines d'action stratégique
- Création et édition de scénarios
- Simulations et analyse de capacité

Gestion des budgets

- Alignement stratégique via l'affectation d'enveloppes budgétaires
- Processus budgétaire descendant (« Top-down ») et ascendant (« Bottom-up »)
- Gestion des budgets par programme, financements par plusieurs donneurs d'ordre, vision maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre
- Planification à moyen et long terme du plan de charge

Gestion de Programmes

- Roadmap programme
- Définition et suivi d'objectifs
- Suivi de livrables projets via un « Project picking »
- Consolidation des coûts / réconciliation budgétaire
- Elaboration de propositions / gestion des changements
- Arborescence produit et livrable
- Planification multi-niveaux des tâches et des ressources
- Calcul du chemin critique « programme »
- Gestion de la sous-traitance

Gestion de Portefeuille

Gestion des initiatives et avant-projet

- Identification, scoring, priorisation et sélection des projets
- Workflow d'approbation des initiatives et des projets
- Calcul des indicateurs : ROI, NPV, Scoring
- Module dynamique d'estimation des ventes

Portefeuille de projets et pipeline de ressources

- Suivi financier et qualitatif de la « santé » des projets
- Aide à la décision et simulations « what-if »
- Elaboration de scénarios de simulation ; Gestion de versions
- Sauvegarde et comparaison des versions de portefeuille
- Optimisation de portefeuille multi-contraintes (efficient frontier, analyse de sensibilité)
- Estimation paramétrique et par analogie
- Indicateurs de performance : coûts, qualité, risque...

Gestion des livrables

- Suivi des interdépendances technologies/projets critiques
- Partage de développements/ressources/plateformes
- Intégration des plannings sous-traitants
- Synchronisation couple inter-projets
- Reporting complet dédié
- Gestion de plateformes et de composants partagés

Reporting

- Module de « Business Intelligence » intégré pour réaliser et publier des écrans de reporting dynamiques

- Tableaux de bord type: scorecards, analyse de performance, de risque et de valeur, diagrammes à bulles...
- Tableaux de bord composites : indicateurs, graphiques, Gantt...
- Diagrammes type « Radar », cubes 3D, funnel
- Export instantané de tous les états Planisware sous Excel ; export Powerpoint
- Rapports générés dynamiquement ou par batch
- Reporting par exception, avec alertes sur un écart objectif/résultat
- Synchronisation entre le pilotage stratégique et les opérations, en temps réel ou suivant le calendrier comptable

Finance

- Estimation et suivi des engagements : prestations, achats...
- Facturation sur projet : consommé, livrables, achats, dépenses
- Suivi financier des projets par la valeur acquise / earned value (EVM - CBTE)
- Clés de re-ventilation des imputations (« Cross charging »)
- Gestion multi-devises, sans limitation
- Multiples plans hiérarchiques pour l'analyse et les consolidations
- Intégration avec les systèmes comptables ou de gestion (PGI / ERP ; Intégration SAP certifiée)
- Elaboration de business plans : tendances, attrition, fonction de répartition, canibalisation, calcul de coût sur BOM...

Planisware Fact Sheet (2/2): Projets, Ressources & Collaboration

Suivi de projets

Méthodologie

- Modèles de projet
- Standardisation des WBS suivant des activités modèles
- Structuration des « issues »: demandes (exigences), périmètre, intégration, qualité, risques, satisfaction client...
- Contrôle des versions, workflow de validation et de suivi des modifications du projet
- Indicateurs de tendance
- Gestion de planning multi-niveaux
- Gestion des risques : risk register, élaboration de plans alternatifs/contingents, simulation Monte-Carlo

Gestion des délais

- Moteur graphique complet et intégré de planification avec affichage 100% web et interactif de : Gantt, plan de charge, réseau PERT, arborescences de consolidation...
- Intégration bidirectionnelle 1-click avec MS Project, Primavera depuis un simple navigateur
- Modèle complet de planification : support de la planification par les charges, la durée (chemin critique) ou le taux d'effort
- Module Agile avec gestion des demandes, sprints, kanban, stories, burn-down chart, niko-niko, productivité, etc.

Stage-Gate Ready

- Solution certifiée « Stage-Gate Ready »
- Support de l'Idea-to-Launch
- Métriques financières (NPV, IRR...) et non-financières (scorecards)
- Gestion du steering committee et suivi des décisions

Gestion de ressources

Resource Management

- Gestion des demandes de ressources et de recherche assistée de disponibilités suivant les compétences
- Gestion des temps passés et du reste à faire sur les activités projets ou hors projet : récurrent, administratif, congés, RTT...
- Workflow d'approbation des affectations et des temps passés
- Planification à court et moyen terme des capacités
- Gestion des ressources internes et des prestataires

Gestion des compétences

- Gestion de taux multiples et variables pour une valorisation fine des ressources
- Organisation matricielle pour la gestion des ressources partagées
- Consolidation sur axes départements, métiers, responsables...

Collaboration

- Réseau social d'entreprise : Wall, partage, discussions
- Alertes configurables suivant profils de ressources et projets

Gestion de documents

- Association de documents à des processus, suivi des versions
- Stockage des documents en base de données, sur serveur Web, ou interfacé avec un système de documentation tiers.
- Gestion d'URL dynamiques entrantes ou sortantes vers tout type de pages ou applications tierces, simplifie la réalisation d'interfaces
- Correcteur orthographique - Moteur de recherche full text

Architecture

Architecture technique

- Solution web intégrée 3-tiers
- Langues disponibles : anglais, français, allemand, hollandais, italien, espagnol, japonais, coréen
- Interface utilisateur : bulles d'aide, assistants de processus, tableur, annuler/répéter multiple...
- Support de flux de publication (format RSS)
- Interfaçage via des APIs RESTful (XML & JSON), support complet des WebServices (client ou serveur) vers tout type d'applicatif tiers, ERP ou EAI. Connecteur SAP certifié
- Connecteurs avec Excel et MS Office (2007 et +)
- Connecteurs avec systèmes documentaires dont Microsoft Sharepoint et EMC Documentum
- Connecteurs avec MS Project, Primavera & export XML
- Module administrateur (avec éditeur de rapports et de workflow) disponible en mode web
- Personnalisation complète des écrans et du modèle de données
- Paramétrages compatibles avec les nouvelles versions

Compatibilité

- OS: MS Windows, Unix, Linux, Mac OS (client & serveur)
- DB: Oracle, SQL Server, PostgreSQL
- Authentification: OpenLDAP, ActiveDirectory, SiteMinder, Kerberos...
- Serveur web: Apache, IIS Server
- Client web: “zero-footprint” HTML5/Ajax



www.planisware.com
© 2017 Planisware